




Кафедра аудиту, обліку та оподаткування

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

|   |   |
|---|---|
| <b>Назва курсу</b>  | <b>Адміністрування податків та корпоративний податковий менеджмент</b>  |
| <b>Викладач (-і)</b><br> | Олена МАГОПЕЦЬ,<br>кандидат економічних наук, доцент,<br>завідувач кафедри аудиту, обліку та оподаткування  |
| <b>Контактний телефон</b>   | +38(050) 2934681  |
| <b>E-mail:</b>  | oamahopets@ukr.net  |
| <b>Обсяг та ознаки дисципліни</b>   | Обов'язкова дисципліна, змістових модулів – 2.<br>Форма контролю: екзамен.<br>Загальна кількість кредитів – 5, годин – 150,<br>у т.ч. лекції – 32 години, практичні заняття – 16 годин,<br>самостійна робота – 102 години.<br>Формат: очний (Offline / Face to face) / дистанційний (Online)<br>Мова викладання: українська |
| <b>Консультації</b>   | Консультації проводяться відповідно до Графіку, розміщеному в інформаційному ресурсі moodle.kntu.kr.ua; у режимі відео конференцій Zoom, через електронну пошту, Viber, Messenger, Telegram, Instagram, WhatsApp за домовленістю.   |
| <b>Пререквізити</b>   | Враховуючи послідовність накопичення знань та інформації, дисципліна вивчається паралельно з викладанням наступних дисциплін: Глобальна економіка, інновації та цілі сталого розвитку, Ділова іноземна мова в адмініструванні податків та митних платежів, Бухгалтерський облік в управлінні, Митний контроль.              |

### 1. Мета і завдання дисципліни

**Мета** викладання навчальної дисципліни «Адміністрування податків та корпоративний податковий менеджмент» полягає у формуванні системи фундаментальних знань щодо організації процесів управління оподаткуванням та податковими відносинами на макро- та мікроекономічному рівнях, набуття практичних навичок застосування сучасних технологій та інструментарію управління оподаткуванням та податковими відносинами задля оптимізації податкових потоків державою і суб'єктами підприємницької діяльності, а також рішень щодо вибору та раціоналізації форм і методів оподаткування, податкового планування, регулювання і контролю.

**Завдання дисципліни «Адміністрування податків та корпоративний податковий менеджмент» є:**

- формування компетентностей, важливих для застосування управлінських навичок у сфері адміністрування податків та корпоративного податкового менеджменту під час розробки та реалізації податкової політики на макро- та мікрорівнях, організації податкових відносин та їх регулювання, обліку платників податків та податкових надходжень, податкового прогнозування та планування, податкового контролю, консультаційної діяльності та впровадження сучасних методів і технологій оподаткування;

- теоретична підготовка здобувачів з питань сутності та змісту адміністрування податків та корпоративного податкового менеджменту, інформаційно-аналітичного забезпечення системи управління оподаткуванням та податковими відносинами на макро- та мікрорівнях, інструментарію реалізації податкової політики, здійснення функцій обліку, аналізу, контролю, планування та регулювання діяльності в сфері оподаткування;

- практична підготовка здобувачів з питань застосування методологічних та організаційних підходів і прийомів адміністрування податків та корпоративного податкового менеджменту задля оптимізації податкових потоків на рівні держави та суб'єктів підприємницької діяльності, забезпечення реалізації стратегічних орієнтирів податкової політики, підвищення рівня податкової культури, зниження рівня податкових ризиків;

- практична підготовка здобувачів з питань застосування сучасних технологій адміністрування податків та податкового менеджменту, спрямованих на забезпечення ефективності процесів управління оподаткуванням та податковими відносинами, використання наукових методів досліджень задля виокремлення проблемних аспектів функціонування системи адміністрування податків та розробки науково-обґрунтованих висновків і пропозицій, спрямованих на її удосконалення.

## **2. Результати навчання**

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти отримати:

### **Загальні компетентності**

ЗК01. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК03. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК04. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК05. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК06. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК08. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК10. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

ЗК11. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

### **Спеціальні компетентності**

СК03. Здатність застосовувати теоретичні, методичні і практичні підходи щодо організації обліку, контролю, планування та оптимізації податкових розрахунків.

СК05. Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації.

СК07. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

СК08. Здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору.

СК09. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

СК10. Здатність проводити наукові дослідження з метою вирішення актуальних завдань теорії, методики, організації та практики обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування.

СК11. Здатність до організації, оцінювання, моделювання та вдосконалення системи адміністрування податків та митних платежів та їх складових елементів.

СК12. Вміння застосовувати сучасні технології адміністрування податків та митних платежів й здійснювати управлінську діяльність.

### **Програмні результати навчання**

ПР01. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління.

ПР07. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання.

ПР08. Обґрунтовувати вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання на підставі діючого податкового законодавства.

ПР10. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень.

ПР11. Розробляти та оцінювати ефективність системи контролю суб'єктів господарювання.

ПР12. Обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу.

ПР14. Обґрунтовувати вибір і порядок застосування управлінських інформаційних технологій для обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в системі прийняття управлінських рішень з метою їх оптимізації.

ПР15. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику.

ПР17. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

ПР18. Дотримуватися норм професійної та академічної етики, підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу (команди), споживачами, контрагентами, контактними аудиторіями.

ПР19. Вміти проектувати, планувати і проводити пошукові і розвідувальні роботи, здійснювати їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

ПР20. Визначати актуальні проблеми та виявляти наукові факти у сфері теорії, методики, організації та практики адміністрування податків та митних платежів, обліку, аналізу та контролю, робити науково-обґрунтовані висновки та розробляти пропозиції щодо їх вирішення.

ПР22. Володіти організаційно-методичними прийомами та інструментарієм адміністрування податків та митних платежів.

ПР23. Вміти застосовувати сучасні технології адміністрування податків та митних платежів й здійснювати відповідну управлінську діяльність.

ПР24. Обґрунтовувати та використовувати методи податкового планування та прогнозування у відповідності зі стратегічними цілями на різних рівнях управління оподаткуванням, в т.ч. з метою мінімізації податкових ризиків та підвищення ефективності адміністрування податків та митного контролю.

### **3. Політика курсу та академічна доброчесність**

Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлювати наслідки її порушення.

При організації освітнього процесу в Центральноукраїнському національному технічному університеті здобувачі вищої освіти, викладачі та адміністрація діють відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу; Кодексу академічної доброчесності ЦНТУ.

#### 4. Програма навчальної дисципліни

| Назва теми  | Кількість годин |                   |                   |
|---|-----------------|-------------------|-------------------|
|   | Лекції          | Практичні заняття | Самостійна робота |
| <i>Змістовий модуль 1.<br/>Теоретичні та організаційно-методичні основи адміністрування податків</i>  |                 |                   |                   |
| <p><b>Тема 1. Концептуальні основи визначення сутності адміністрування податків</b><br/> Держава і оподаткування: наукова парадигма фіскального вибору. Обґрунтування домінант держави в управлінні оподаткуванням (Концепція теорії Дж. М. Кейнса. Неокласична теорія податків Дж. Міда. Теорія монетаризму М. Фрідмена. Теорія економіки пропозиції М. Уейденбаума, М. Бернса, Г. Стайна, А. Лаффера. Сучасна теорія управління оподаткуванням – неоінституціоналізм (Дж. М. Б'юкенен, Р. Коуз, Д. Норт, О. Уільямсон і ін.). Теорія утилітаризму та роулсіанство). Сутність, природа та принципи адміністрування податків, підходи до їх розроблення. Суб'єкти і об'єкти адміністрування податків. Історична еволюція методів і технологій адміністрування податків. Інституційне середовище адміністрування податків. Правове забезпечення адміністрування податків. Організаційно-технологічний процес адміністрування податків. Система адміністрування податків та її функціональні елементи.</p>  | 2               | 1                 | 7                 |
| <p><b>Тема 2. Податкова політика держави в контексті формування системи адміністрування податків</b><br/> Мета і завдання податкової політики. Принципи державної податкової політики. Податкова політика в системі державного регулювання економіки. Типи й методи податкової політики. Механізм реалізації податкової політики. Податкові реформи, яка результат змін податкової політики. Стратегічні орієнтири державної податкової політики. Податкова політика та економічне зростання. Податкова політика, як інструмент реалізації регулюючої функції податків. Інструменти податкового регулювання. Податкове стимулювання інноваційно-інвестиційних процесів. Податкова підтримка розвитку малого бізнесу. Соціальні аспекти податкової політики. Екологічне регулювання. Проблеми і перспективи розвитку оподаткування прибутку підприємств. Оцінка результатів реформ оподаткування доходів фізичних осіб в Україні та шляхи її розвитку. Проблеми справляння податку на додану вартість. Фіскально-регулюючий потенціал акцизного оподаткування. Розвиток системи оподаткування природокористування та природоохоронної діяльності. Ключові проблеми адміністрування податків в контексті протидії тіньовій економіці. Податкова культура та проблеми її формування. Податкова політика в умовах глобалізації. Міжнародна податкова конкуренція. Проблеми міжнародного подвійного оподаткування.</p> | 2               | 1                 | 7                 |
| <p><b>Тема 3. Облік платників податків і податкових надходжень в контролюючих органах</b><br/> Організаційно-правові засади обліку платників податків. Порядок формування та ведення Державного реєстру фізичних осіб – платників податків. Порядок взяття на облік юридичних осіб та їх відокремлених підрозділів Документи, що подаються для взяття на облік платників податків, та порядок їх подання. Порядок взяття на облік та реєстрації</p>   | 4               | 2                 | 9                 |

| Назва теми  | Кількість годин |                   |                   |
|---|-----------------|-------------------|-------------------|
|   | Лекції          | Практичні заняття | Самостійна робота |
| <p>постійного представництва нерезидента платником податку на прибуток у контролюючих органах. Взяття на облік за основним місцем обліку самозайнятих осіб. Порядок взяття на облік за неосновним місцем обліку платників податків. Порядок обліку об'єктів оподаткування та об'єктів, пов'язаних із оподаткуванням. Порядок внесення змін до облікових даних платника податків. Переведення платника податків на обслуговування з одного контролюючого органу до іншого (взяття на облік / зняття з обліку). Підстави та порядок зняття з обліку платників податків у контролюючих органах. Вимоги до відкриття та закриття рахунків платників податків. Оперативний облік податкових платежів. Електронні сервіси, розміщені на офіційному веб-порталі ДПС. Електронний кабінет платника податків. Електронні сервіси, які надаються через «Єдине вікно подання електронної звітності». Електронна звітність. Електронне адміністрування податку на додану вартість. Електронне адміністрування реалізації пального та спирту етилового. Автоматизація обліково-перевірочної роботи податкових органів.</p>   |                 |                   |                   |
| <p><b>Тема 4. Адміністрування окремих податків і зборів</b><br/> Адміністрування податку на додану вартість (правила податкового обліку, електронне адміністрування ПДВ, проблеми відшкодування ПДВ з бюджету). Адміністрування акцизного податку (особливості сплати акцизного податку при імпорті товарів, методи нарахування акцизного податку, особливості справляння акцизного податку податковими агентами). Адміністрування податку на прибуток (форми прибуткового оподаткування юридичних осіб, оподаткування податком на прибуток операцій особливого виду, особливості оподаткування нерезидентів). Адміністрування податку на доходи фізичних осіб (класифікація доходів з метою оподаткування, особливості виконання функцій податкового агента, особливості оподаткування окремих доходів). Адміністрування ресурсних та рентних платежів. Особливості адміністрування місцевих податків і зборів.</p>  | 4               | 2                 | 9                 |
| <p><b>Тема 5. Прогнозно-аналітична діяльність податкових органів</b><br/> Організаційні засади інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності податкових органів. Збір податкової інформації. Отримання податкової інформації контролюючими органами. Зміст і призначення прогнозно-аналітичної роботи в податковому процесі. Податковий аналіз як складова системи адміністрування податків, його характеристика. Сутність податкового аналізу та особливості його організації. Класифікація податкового аналізу за різними ознаками. Функції податкового аналізу. Принципи податкового аналізу та їх особливості. Порядок та послідовність здійснення податкового аналізу. Етапи аналітичного дослідження. Методика податкового аналізу. Використання результатів аналітичних досліджень в податковій роботі. Методологічні основи прогнозування та планування податкових надходжень в бюджетну систему. Організація планування податкових надходжень в бюджетну систему. Інформаційне забезпечення планування податкових надходжень від платників податків юридичних та фізичних осіб. Податковий потенціал: поняття зміст та методи оцінювання. Методика планування надходжень податків і зборів від юридичних та фізичних осіб.</p> | 4               | 2                 | 9                 |
| <p><b>Тема 6. Податковий контроль в системі адміністрування податків</b><br/> Сутність податкового контролю, його задачі і функції. Форми і методи організації податкового контролю. Принципи податкового контролю. Суб'єкти, об'єкти, функції та завдання податкового контролю. Податкові перевірки, як спосіб податкового контролю. Види податкових перевірок.</p>  | 2               | 1                 | 9                 |

| Назва теми  | Кількість годин |                   |                   |
|---|-----------------|-------------------|-------------------|
|   | Лекції          | Практичні заняття | Самостійна робота |
| Планування та організація проведення податкових перевірок. Права та обов'язки контролюючих органів під час перевірок. Права та обов'язки платників податків під час перевірок. Методи податкового контролю. Прийоми податкового контролю. Процедури податкового контролю. Джерела інформації для податкової перевірки. Особливості проведення камеральної перевірки. Порядок здійснення документальної перевірки. Процедура здійснення фактичної перевірки. Порядок оформлення результатів перевірки. Порядок проведення зустрічних перевірок. Узагальнення результатів податкових перевірок. Організація контролю за результатами перевірок. Порядок оскарження результатів перевірок.   |                 |                   |                   |
| <p><b>Тема 7. Податкове консультування: сучасний стан та перспективи розвитку</b></p> <p>Організаційно-правові засади надання консультаційних послуг. Форми та методи проведення консультаційної роботи. Порядок надання консультаційних послуг фізичним і юридичним особам з питань застосування податкового законодавства. Порядок надання необхідних рекомендацій стосовно визначення бази оподаткування та розрахунку податків і зборів, використання пільг окремими платниками податків і зборів відповідно до чинного законодавства, дотриманню встановленого порядку нарахування та сплати податків і зборів. Інформування платників податків і зборів про зміни в законодавстві щодо податків і зборів; надання роз'яснень відносно практичного застосування відповідних законодавчих та нормативно-правових актів.</p>   | 2               | 1                 | 9                 |
| <i>Змістовий модуль 2.</i>  |                 |                   |                   |
| <i>Особливості організації та функціонування корпоративного податкового менеджменту</i>   |                 |                   |                   |
| <p><b>Тема 8. Концепція розвитку корпоративного податкового менеджменту та підходи щодо його організації</b></p> <p>Сутність, економічний зміст, структурні елементи та принципи формування корпоративного податкового менеджменту. Податковий менеджмент як функція управління фінансовими ресурсами суб'єкта господарювання та його взаємозв'язок з іншими ланками управління. Розвиток корпоративного податкового менеджменту в Україні та світі. Основні завдання корпоративного податкового менеджменту. Базові концепції корпоративного податкового менеджменту. Структурні елементи корпоративного податкового менеджменту (об'єкт, суб'єкт управління, зовнішнє та внутрішнє середовище). Функціональні елементи корпоративного податкового менеджменту (планування, аналіз, облік, контроль) та їх взаємодія. Особливості організації та функціонування корпоративного податкового менеджменту. Інформаційне забезпечення корпоративного податкового менеджменту. Роль інформації в підвищенні ефективності корпоративного податкового менеджменту. Основні вимоги до формування інформаційної системи корпоративного податкового менеджменту. Характеристика інформаційного забезпечення системи корпоративного податкового менеджменту. Облікова, договірна та цінова політики суб'єкта господарювання в системі інформаційного забезпечення податкового менеджменту. Функціональна модель корпоративного податкового менеджменту.</p> | 2               | 1                 | 9                 |
| <p><b>Тема 9. Планування податкових платежів в системі корпоративного податкового менеджменту</b></p> <p>Поняття і сутність податкового планування. Роль податкового планування в управлінні фінансовими ресурсами суб'єкта господарювання. Класифікація і види корпоративного податкового планування. Характеристика етапів податкового планування. Основні методи податкового планування. Принципи податкового планування.</p>  | 3               | 1                 | 9                 |

| Назва теми  | Кількість годин |                   |                   |
|---|-----------------|-------------------|-------------------|
|   | Лекції          | Практичні заняття | Самостійна робота |
| Способи податкового планування (податкове планування, що базується на податкових пільгах; податкове планування з використанням податкових «лазівок»; податкове планування, в основі якого лежать спеціально розроблені схеми оптимізації податкових платежів). Використання елементів облікової політики в процесі податкового планування (метод визначення дати реалізації товарів (робіт, послуг); визнання доходів і витрат; формування собівартості продукції для цілей оподаткування (поділ витрат на прямі та непрямі, оцінка матеріально-виробничих запасів при вибутті, порядок нарахування амортизації груп основних засобів та їхнє списання, створення резервних фондів). Критерії оптимальності в податковому плануванні. Обмеження у податковому плануванні. Ризики у податковому плануванні. Аналіз ефективності податкового планування. Показники розрахунку економії податкових платежів.   |                 |                   |                   |
| <b>Тема 10. Бюджетування в системі корпоративного податкового менеджменту</b><br>Податковий бюджет підприємства. Процес бюджетування податків. Система бюджетування податків. Принципи бюджетування податків. Етапи податкового бюджетування. Податковий календар. Модель податкового бюджету підприємства. Бюджет нарахування податків. Бюджетування податкових платежів. Бюджетування податкової заборгованості. Особливості бюджетування окремих податків. Критерії оптимальності податкового бюджетування   | 3               | 2                 | 7                 |
| <b>Тема 11. Шляхи підвищення ефективності корпоративного податкового менеджменту. Міжнародна практика організації корпоративного податкового менеджменту</b><br>Оцінка ефективності управлінських рішень в сфері корпоративного податкового менеджменту. Характеристика показників ефективності податкового менеджменту. Алгоритм оцінки ефективності податкового менеджменту. Визначення рівня податкового навантаження. Методика розрахунку податкового навантаження. Комплекс абсолютних та відносних показників оцінки податкового навантаження (загальне податкове навантаження, податкове навантаження з податку на прибуток підприємств, податкове навантаження з податку на додану вартість, податкове навантаження з податку на доходи фізичних осіб, податкове навантаження з єдиного соціального внеску). Податкові ризики в корпоративному менеджменті: характеристики, способи оцінки та управління. Оптимізація оподаткування на підставі удосконалення корпоративного податкового менеджменту. Особливості застосування методів оптимізації податкового навантаження без зміни структури податків, що підлягають сплаті (зменшення бази оподаткування, зменшення податкових ставок, використання системи пільг, зміна порядку і термінів сплати податків). Особливості застосування методів оптимізації податкового навантаження шляхом зміни структури податків, що підлягають сплаті (скорочення переліку сплачуваних податків, використання спеціального режиму оподаткування, зміна місця реєстрації платника податків). Розроблення альтернативних варіантів податкової діяльності. Міжнародна практика організації корпоративного податкового менеджменту. Світова практика використання податкових пільг: податкові кредити, податкові канікули, відтермінування сплати податків, можливості зменшення бази оподаткування. Уникнення подвійного оподаткування. Схеми застосування міжнародного податкового планування в країнах ЄС. Реєстрації та діяльності компаній в офшорних зонах. | 2               | 1                 | 9                 |

| Назва теми   | Кількість годин |                   |                   |
|--|-----------------|-------------------|-------------------|
|  | Лекції          | Практичні заняття | Самостійна робота |
| <b>Тема 12. Проблеми та перспективи організації наукового пошуку в сфері адміністрування податків та корпоративного податкового менеджменту</b><br>Особливості застосування загальних та спеціальних методів наукових досліджень для виявлення закономірностей розвитку процесів та явищ в сфері адміністрування податків та корпоративного податкового менеджменту. Планування, організація та проведення пошукових та науково-дослідних робіт при визначенні проблем і напрямів удосконалення організації податкових відносин, податкової політики, податкового обліку, аналізу, прогнозування і планування податкових надходжень, податкового контролю, адміністрування окремих податків і зборів, податкового консультування, корпоративного податкового менеджменту та імплементації зарубіжного досвіду у вітчизняну практику. | 2               | 1                 | 9                 |
| <b>Разом:</b>  | <b>32</b>       | <b>16</b>         | <b>102</b>        |

### 5. Система оцінювання та вимоги

Види контролю: поточний, підсумковий.

Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, письмовий контроль.

Форма підсумкового контролю: екзамен. Оцінку підсумкового семестрового контролю у формі екзамену становить сума балів за результатами поточного контролю, рубіжних контролів та балів, набраних здобувачем вищої освіти при складанні семестрового екзамену.

Протягом семестру здобувач може отримати максимум 60 балів, у тому числі за перший рубіжний контроль – 30 балів, за другий рубіжний контроль – 30 балів, 40 балів виносяться на іспит. Кількість балів, одержана здобувачем вищої освіти на екзамені, додається до результатів рубіжних контролів, що разом складає оцінку знань здобувача вищої освіти з навчальної дисципліни за 100-бальною шкалою та переводиться в оцінку за шкалою ЄКТС і національною шкалою («Відмінно», «Добре», «Задовільно», «Незадовільно»).

### 6. Рекомендована література

1. Адміністрування податків, зборів, платежів: навч. посіб. / В.П. Хомутенко, І.С. Луценко, А.В. Хомутенко; за заг. ред. В.П. Хомутенко – Одеса: «Атлант», 2015. – 314 с. <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/3150>
2. Безкровний О. В. Адміністрування податків і зборів: зарубіжний досвід для України. Приазовський економічний вісник. 2018. № 2(07). С. 117-121. <https://dspace.pdau.edu.ua/items/2e5c0915-7dc9-4e79-9641-ed96903f903>
3. Власова О. Є. Податковий менеджмент та адміністрування : конспект лекцій для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 071 – Облік і оподаткування, 073 – Менеджмент, спеціалізації «Управління фінансово-економічною безпекою» / О. Є. Власова ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. 140 с. URL: [http://eprints.kname.edu.ua/57815/1/2019%20%D0%BF%D0%B5%D1%87%20118%D0%9B%20%D0%9A%D0%9B\\_%D0%9F%D0%9C%D0%90.pdf](http://eprints.kname.edu.ua/57815/1/2019%20%D0%BF%D0%B5%D1%87%20118%D0%9B%20%D0%9A%D0%9B_%D0%9F%D0%9C%D0%90.pdf).
4. Дема Д.І., Шевчук І.В., Мартинюк Г.П. Податковий менеджмент: навч. посіб. / за ред. Д.І. Деми. Київ : Алерта, 2017. 256 с. URL: <http://surl.li/lettx>



5. Дубовик О. Ю. Податковий менеджмент у схемах і таблицях: нав. посіб. Харків: Видавництво «ПромАрт», 2018. – 248 с. URL: <http://surl.li/letqi>
6. Зайцев О.В. Податковий менеджмент : підручник. Суми: Сумський державний університет, 2017. 412 с. URL: [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/55671/1/Zaitsev\\_podatkovi.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/55671/1/Zaitsev_podatkovi.pdf).
7. Кміть В. М., Вовчанський Ю. В. Оцінка механізму адміністрування та регулювання місцевих податків та зборів в Україні. Електронне наукове фахове видання. «Економіка і суспільство». 2018. № 15. С. 656–662. [https://economyandsociety.in.ua/journals/15\\_ukr/100.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/15_ukr/100.pdf)
8. Лагодієнко Н.В., Скляр Н.Б., Степаненко С.В. Електронне адміністрування податків як засіб підвищення ефективності їх сплати. *Економічний простір*, 2022. №178. С. 78-82. URL: <http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1073/1034>.
9. Магопець О.А. Організація податкового планування в системі корпоративного податкового менеджменту. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки: Зб. наукових праць*. Випуск. 14. Кіровоград: КНТУ, 2008. С. 185 – 193 (Фахове видання)
10. Магопець О.А. Формування податкової політики на основі використання механізму податкового адміністрування. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету: Економічні науки*. 2010. Вип. 18. Ч. II. С. 140-146. URL: <http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/bitstream/123456789/384/1/26.pdf>
11. Мороз Е.Г. Податковий менеджмент : навч. посіб. Рівне : НУВГП, 2020. 412 с. URL: <https://ep3.nuwm.edu.ua/18860/1/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%9C%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B7%20%D0%95.%D0%93.10.10..pdf>
12. Проскура К. П. Податкове адміністрування в Україні в посткризовий період: ефективність та напрями модернізації: монографія. Київ : ТОВ «Емкон», 2014. 376 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/32608872.pdf>
13. Суб'єкти господарювання: оподаткування, контроль та аудит: навчальний посібник / Г.М. Давидов, І.К. Дрозд, В.М. Іванков, О.Л. Макеєва, О.А. Магопець, Г.Б. Назарова, В.В. Шалімов, Н.С. Шалімова / за редакцією Г.М. Давидова. (рекомендовано до друку Вченою радою Кіровоградського національного технічного університету, протокол №2 від 31 жовтня 2016 року). К.: «ТОВ Вид-во «Сова», 2016. 590 с. URL: <http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/7434>.
14. Фоміна Т.В., Пугаченко О.Б. Організація і методика податкових перевірок: навчальний посібник. Дніпро : Середняк Т.К., 2020. 292 с. URL: <http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/10121>.
15. Шалімова Н.С., Магопець О.А. Концептуальні засади формування інформаційного середовища в процесі адміністрування податку з доходів фізичних осіб. *Стратегічні пріоритети. Науково-аналітичний щоквартальний збірник Національного інституту стратегічних досліджень*. Київ, 2007, № 1(2). С.113-119.
16. Шалімова Н.С., Магопець О.А. Сутність та загальні принципи адміністрування. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки*. 2007. Вип. 12. Ч. II. С. 358-368. URL: <http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/bitstream/123456789/2400/1/66.pdf>
17. Шалімова Н.С., Магопець О.А., Босенко А.В. Управління оподаткуванням: формування підходів щодо визначення основоположних категорій і понять. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки: Зб. наукових праць. Випуск 9(42). Кропивницький: ЦНТУ*, 2023. С. 7-19. RL: [http://economics.kntu.kr.ua/archive/9\(42\)/42\\_Shalimova.html](http://economics.kntu.kr.ua/archive/9(42)/42_Shalimova.html) ;
18. Шалімова Н.С., Магопець О.А., Босенко А.В. Інтеграційні процеси, як чинники впливу на формування механізму управління оподаткуванням сільськогосподарських товаровиробників. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2022. Випуск 1(85). С. 64-76. (категорія «Б»). URL: [9](http://chtei-</a></li>
</ol>
</div>
<div data-bbox=)

- [knteu.cv.ua/herald/2022\\_1/](http://knteu.cv.ua/herald/2022_1/); DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2022-1.85.04>
19. Magopets O.A., Gai O.M. Tax administration in the system of factors ensuring effective implementation of the tax policy of the state. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки: Зб. наукових праць. Випуск 9(42). Кривничський: ЦНТУ, 2023. С. 90-99.* URL: <http://economics.kntu.kr.ua/archive/42.html>
  20. Maryna Pravdiuk, Hanna Kolomiets, Olena Magopets, Viktor Mushenok, Iryna Lutsenko. *Fiscal policy in the EU Member States and their experience as a guide for Ukraine. REICE: Electronic Journal of Research in Economic Sciences. Vol 11. № 21 (2023): Jan-June 2023.* URL: <https://www.lamjol.info/index.php/REICE/issue/view/1759>
  21. Michael Keena, Joel Slemrodb. Optimal tax administration. *Journal of Public. Economics. Vol. 152, August 2017, P. 133-142.* URL : <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0047272717300658?via%3Dihub#ab0005>
  22. Tax Administration 3.0: The Digital Transformation of Tax Administration. URL : <https://www.oecd.org/ctp/administration/tax-administration-3-0-the-digital-transformation-of-tax-administration.htm>
  23. Tax Administration in Developing Countries: An Economic Perspective. Charles Y. Mansfield. *Staff Papers (International Monetary Fund). Vol. 35, No. 1 (Mar., 1988), pp. 181-197.* URL : <https://doi.org/10.2307/3867282>
  24. Tax Administration 2022. Comparative Information on OECD and other Advanced and Emerging Economies. URL : <https://www.oecd.org/ctp/tax-administration-23077727.htm>
  25. Tax Administration: Towards Sustainable Remote Working in a PostCOVID-19 Environment. URL : <https://www.oecd.org/tax/administration/> (дата звернення 25.08.2021).

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри аудиту, обліку та оподаткування, Протокол № 1 від « 28 » серпня 2023 р.